

# COOPERATIVA SOCIALE PROGETTO SOCIALE

## SOCIETA' COOPERATIVA

Sede legale: VIA DEGLI ARCONI 73 CANTU' (CO)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI COMO LECCO

C.F. e numero iscrizione: 00803810134

Iscritta al R.E.A. n. CO 166499

Capitale Sociale sottoscritto € 13.800,00 Interamente versato

Partita IVA: 00803810134

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio Ordinario al 31/12/2024*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## Informativa sulla società

---

### ***Mutualità prevalente***

La nostra Cooperativa, per tipologia dell'attività svolta, è considerata cooperativa a mutualità prevalente, come previsto dall'articolo 111 septies delle norme attuative della Riforma del diritto societario (D.Lgs 17 gennaio 2003, n. 6 – nuova disciplina delle società cooperative - art. 9: norme di attuazione e transitorie) indipendentemente dai requisiti quantitativi definiti dall'art. 2513 del Codice civile e come tale beneficia di agevolazioni fiscali e tributarie. Possiamo comunque affermare che la prevalenza dello scambio mutualistico con i soci di cui all'art. 2512, comma 1, numero 2) e art. 2513, comma 1, lettera b) è totalmente assicurata, ai sensi del punto b) art. 2513 del C.C., dai parametri della forza lavoro:

costo del lavoro: € 4.672.168

- |                          |             |                 |
|--------------------------|-------------|-----------------|
| • di cui dipendenti      | € 795.789   | pari al 17,03%. |
| • di cui soci lavoratori | € 3.876.378 | pari al 82,97%  |

## Fatti di particolare rilievo

---

Nel corso dell'esercizio in esame si è iniziato a intervenire sull'elemento più critico per la Cooperativa, ovvero il reclutamento del personale. La selezione ed il reclutamento che sono processi delicati e che meritano grande attenzione, investimento e competenza, sono stati affidati dal mese di settembre ad una figura dedicata appositamente scelta. Questo permette un lavoro più attento e mirato con l'auspicio che possano essere migliorate le azioni che ad esse sottintendono. Tuttavia, il personale disponibile sul mercato non sempre è in possesso dei requisiti richiesti. Per questo motivo diventerà sempre più fondamentale investire nella formazione, nel supporto e nell'accompagnamento delle risorse umane.

La contrattazione con gli enti si è confermata dunque fondamentale e necessaria. Inoltre, nel corso di questo nuovo anno scolastico sono in fase di sperimentazione nuove modalità organizzative e gestionali al fine di rendere più efficaci ed efficienti i servizi erogati.

Il tema del personale resta quindi centrale nel confronto in ambito istituzionale e continuerà ad esserlo anche in futuro.

### ***Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società***

---

La Cooperativa ha registrato un aumento del fatturato rispetto all'anno precedente, pari allo 11,17%.

### ***Comportamento della concorrenza***

---

La concorrenza si è mantenuta invariata rispetto agli scorsi anni ed è continuato il lavoro da parte delle Centrali Cooperative nel controllo del mercato.

### ***Clima sociale, politico e sindacale***

---

Nella Cooperativa sono presenti sia soci lavoratori sia dipendenti. La partecipazione alla vita societaria è costantemente favorita e si sta lavorando per individuare nuove modalità che possano incrementarla. Lo scambio di idee e riflessioni tra dipendenti e soci all'interno di alcuni luoghi di ricomposizione, favorisce una visione pluralistica in merito ai bisogni e alle attese dei diversi soggetti.

### ***Raggiungimento degli obiettivi societari***

---

Prima di procedere con le considerazioni di natura economico-finanziaria, si ritiene opportuno valutare il raggiungimento degli obiettivi societari, analizzando complessivamente le attività della cooperativa. Quest'ultima si distingue per una presenza significativa sul territorio, impegnandosi nel supporto a cittadini in difficoltà. Tali difficoltà sono causate soprattutto da specifiche problematiche sociali o psico-fisiche. La cooperativa mantiene un perimetro geografico ristretto nell'erogazione dei propri servizi, il che conferma la possibilità di caratterizzare la propria operatività attraverso una sempre più intensa collaborazione con altre realtà locali e una profonda conoscenza del territorio.

Le modalità di intervento della cooperativa, in ciascuna delle aree di attività, presentano alcuni tratti distintivi comuni:

- Un'attenzione particolare alla persona, con la definizione di progetti individualizzati volti al benessere del singolo;

- Un lavoro costante di rete, finalizzato a rafforzare la collaborazione e il coinvolgimento delle realtà locali che operano nel medesimo ambito;
- Il favorire la sinergia tra i vari interventi, per una maggiore efficacia complessiva.

Nel corso di questo anno sono state consolidate le collaborazioni con altre realtà del terzo settore con le quali sono condivisibili i valori della Cooperativa, nonché la partecipazione ai tavoli di coprogrammazione e coprogettazione territoriale.

Prendiamo ora in esame in particolare:

- a) utenza raggiunta
- b) presenza e sinergie sul territorio
- c) risorse umane

### ***a. Utenza raggiunta***

---

L'impegno dei soci lavoratori della Cooperativa assume un rilevante valore sociale se consideriamo che nel corso del 2024 siano state raggiunte complessivamente n. 2654 persone, di cui 1262 in rapporto individuale, in servizi di natura ausiliaria-assistenziale o educativa.

### ***b. Presenza operativa e sinergia sul territorio***

---

Anche nel 2024, l'attività sociale della cooperativa si è principalmente sviluppata all'interno dei servizi sociali programmati dagli enti pubblici territoriali. A questi si è aggiunta una partecipazione significativa e la gestione di progetti in collaborazione con altri enti, finanziati tramite fondi pubblici a livello regionale e nazionale.

Continua, inoltre, la gestione di servizi autonomi, rispondendo alle esigenze e alle sollecitazioni del territorio, facendo leva sulle competenze specifiche della Cooperativa.

Ad eccezione del C.D.D. di Seveso, che rientra nel territorio dell'ATS Monza e Brianza, la cooperativa opera principalmente nell'area dell'ATS Insubria. Da anni, la cooperativa gestisce autonomamente comunità educative per minori, servizi per malati di Alzheimer, progetti di Housing sociale e servizi di Assistenza Educativa rivolti a privati.

### ***c. Risorse umane***

---

Anche nel corso del 2024 la cooperativa ha potuto realizzare i propri scopi sociali grazie all'impegno e disponibilità dei soci.

La forza lavoro ha contato su un organico medio pari a 211 unità corrispondente a 171 tempi pieni.

La partecipazione dei soci al raggiungimento degli scopi societari si è manifestata attraverso:

- ✓ il lavoro nell'espletamento degli incarichi professionali
- ✓ l'adesione a percorsi formativi
- ✓ lo sperimentarsi in progettazioni innovative e di rete
- ✓ l'impegno nelle iniziative per la promozione dei servizi e raccolta fondi
- ✓ la partecipazione agli incontri assembleari
- ✓ la collaborazione, la pubblicizzazione, la divulgazione di iniziative promosse dalla cooperativa

### ***Principali attività gestionali nell'esercizio***

---

Nell'anno 2024 le principali attività gestionali nel rispetto del mandato assembleare sono state:

## 1. LAVORARE E POTENZIARE LA POLITICA DELLE RISORSE UMANE E SPERIMENTARE AZIONI DI VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE

- a. Applicazione del nuovo CCNL a partire dalla prima tranche nel mese di febbraio 2024
- b. Inserimento di una figura dedicata per la selezione ed il reclutamento del personale
- c. Costituzione dell'Area Risorse Umane
- d. Ricerca del personale in modo costante e permanente
- e. Mantenimento ed incremento della proposta formativa
- f. Gestione della Supervisione con la partecipazione di operatori senior
- g. Sperimentazione della figura del Referente di Plesso
- h. Sperimentazione della Segreteria Organizzativa
- i. Sperimentazione delle figure dei Referenti organizzativi nei servizi strutturati
- j. Partecipazione costante a diversi tavoli regionali al fine di promuovere il confronto e le possibili soluzioni alla carenza di personale
- k. Implementazione di un tutoraggio permanente

## 2. RENDERE MAGGIORMENTE EFFICACI ED EFFICIENTI I PROCESSI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI DELLA COOPERATIVA, VALUTANDO L'ORGANIZZAZIONE E L'ORGANIGRAMMA

- a. Insediamento della figura del direttore
- b. Conoscenza e analisi dell'attuale organizzazione da parte del direttore
- c. Costituzione dell'Area Risorse Umane in capo al direttore
- d. Potenziamento dell'uso del gestionale per le risorse umane e l'inserimento di nuovo gestionale all'interno dei Servizi Residenziali

## 3. INDIVIDUAZIONE DI UNA NUOVA SEDE DELLA COOPERATIVA

- a. Analisi dei bisogni e delle caratteristiche per la ricerca della nuova sede
- b. Valutazioni generali economiche
- c. Analisi del contesto esterno

## 4. DEFINIZIONE DI UN PIANO PIANO STRATEGICO PARTECIPATO

- a. Attivazione di un confronto con agenzie esterne specializzate
- b. Raccolta preventivi
- c. Definizione della collaborazione
- d. Attivazione del percorso per la definizione del piano strategico

## 5. GESTIONE DEI SERVIZI

- a. GARE IN CONTINUITA': La maggior parte degli appalti non ha avuto scadenza e si è mantenuto attivo e costante il monitoraggio di nuovi bandi
- b. INCREMENTATA LA COPROGETTAZIONE: Il lavoro di partnership con altri Enti del Terzo Settore è stato favorito mantenendo così con essi importanti co-progettazioni e collaborazioni
- c. Si è mantenuta la partecipazione a Bandi finalizzati a:
  - ✓ sostenere i servizi in proprio
  - ✓ favorire lo sviluppo e l'innovazione di alcuni servizi
  - ✓ promuovere contenuti innovativi e sperimentali
  - ✓ promuovere l'analisi dei bisogni
- d. è stata curata la gestione degli appalti in essere, garantendo le prestazioni richieste
- e. la Cooperativa ha partecipato ai tavoli provinciali e regionali di confronto
- f. sono stati rispettati tutti gli impegni fiscali, tributari e contributivi

- g. si è conclusa con esito positivo e senza alcuna prescrizione l'annuale Revisione Ministeriale.
- h. la cooperativa ha superato il controllo del sistema di gestione per la qualità ISO 9001:2015
- i. è stato mantenuto il monitoraggio costante dei requisiti professionali minimi richiesti in fase di accreditamento.
- j. si è continuato il lavoro sulla digitalizzazione dei processi.

#### 6. IMPLEMENTO FUNDRAISING E COMUNICAZIONE

- a) FUNDRAISING: si è promossa nel corso dell'anno con diverse positive attività, la Campagna "IRide-Guardiamo il futuro negli occhi" a favore dell'autonomia nelle diverse fasi della vita.

#### 7. PARTECIPAZIONE

- a) Sono state convocate n. 2 assemblee ordinarie al fine di informare i soci circa la vita e la gestione della Cooperativa.

### ***Andamento generale della gestione***

---

- a) A seguito di rendicontazione sono stati incassati i contributi per i seguenti progetti attivi o chiusi nel corso dell'anno 2024:
  - ✓ Bando Cariplo "Oggi noi saremo"
  - ✓ Bando Cariplo "Tessere relazioni"
  - ✓ Bando "Non uno di meno"
  - ✓ Bando "Tu sei scuola"
  - ✓ Bando Fondazione Banca Intesa "Orizzonti aperti"
  - ✓ Bando DGR 7501 - Regione Lombardia - "Nord Sud Ovest Est Nuovi strumenti di Orientamento esperienziale"
- b) Sono stati presentati altri Progetti che però al momento della chiusura del bilancio attendono ancora risposta:
  - ✓ Bando Chiesa apostolica "Maneggiare con cura"
  - ✓ Bando Chiesa Luterana "Nati per crescere"
  - ✓ Bando UNRAA "L'alba nell'imbrunire"
- c) Per quanto riguarda i processi formativi sono stati presentati a FONCOOP alcuni bandi a sostegno della formazione degli operatori e dei percorsi di supervisione all'interno dei servizi
- d) Si è mantenuta la collaborazione con la P.A. a livello distrettuale per lo svolgimento di servizi a favore di minori
- e) Si è attivato con esito favorevole l'accreditamento di ATS Insubria per l'erogazione di interventi di assistenza scolastica a minori affetti da disabilità sensoriali.
- f) La Cooperativa ha rispettato ogni impegno economico e finanziario onorando puntualmente ogni scadenza.
- g) Per far fronte ai bisogni di liquidità nel corso dell'anno, si è saltuariamente utilizzato lo strumento dell'anticipo fatture. A fine anno, invece, quando la necessità di cassa è aumentata per effetto del pagamento delle tredicesime e dei relativi contributi, si è ricorsi all'accensione di un mutuo del valore globale di € 400.000,00. Tale strumento finanziario, introdotto con lo specifico scopo di coprire le necessità temporanee di fine anno, ha la caratteristica di un rientro a breve termine.
- h) Sono stati rispettati tutti gli adempimenti previsti in materia di igiene e sicurezza nell'ambiente di lavoro (D.Lgs. 81/08).
- i) Anche quest'anno sono stati riscossi i proventi dal 5 per mille pari ad € 7.824,51 per l'anno 2022, destinati alla copertura dei costi sostenuti per le attività di animazione e acquisto indumenti degli ospiti della Comunità Educativa Minori di Fino Mornasco.
- j) Molteplici sono stati i questionari compilati, ricevuti sia da Istituti Nazionali sia territoriali sia di categoria (per es. Lega Coop, ISTAT, Camera di Commercio, Regione, Amministrazione Provinciale, Forum del Terzo Settore, ANCST, Imprenditoria Femminile, etc).
- k) È stato affidato all'azienda di consulenza STAR SRL l'incarico di revisionare il Modello Organizzativo della Cooperativa,

l) Si è mantenuta la partecipazione ai diversi tavoli di rappresentanza.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>1.702.497</b>	<b>60,64 %</b>	<b>1.541.755</b>	<b>57,25 %</b>	<b>160.742</b>	<b>10,43 %</b>
Liquidità immediate	411.313	14,65 %	584.628	21,71 %	(173.315)	(29,65) %
Disponibilità liquide	411.313	14,65 %	584.628	21,71 %	(173.315)	(29,65) %
<b>Liquidità differite</b>	<b>1.291.184</b>	<b>45,99 %</b>	<b>957.127</b>	<b>35,54 %</b>	<b>334.057</b>	<b>34,90 %</b>
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	973.490	34,67 %	852.355	31,65 %	121.135	14,21 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	317.694	11,32 %	104.772	3,89 %	212.922	203,22 %
Rimanenze						
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.105.197</b>	<b>39,36 %</b>	<b>1.151.456</b>	<b>42,75 %</b>	<b>(46.259)</b>	<b>(4,02) %</b>
Immobilizzazioni immateriali						
Immobilizzazioni materiali	1.104.618	39,34 %	1.150.877	42,73 %	(46.259)	(4,02) %
Immobilizzazioni finanziarie	579	0,02 %	579	0,02 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>2.807.694</b>	<b>100,00 %</b>	<b>2.693.211</b>	<b>100,00 %</b>	<b>114.483</b>	<b>4,25 %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>2.120.475</b>	<b>75,52 %</b>	<b>2.133.909</b>	<b>79,23 %</b>	<b>(13.434)</b>	<b>(0,63) %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>1.719.764</b>	<b>61,25 %</b>	<b>1.724.559</b>	<b>64,03 %</b>	<b>(4.795)</b>	<b>(0,28) %</b>
Debiti a breve termine	1.684.453	59,99 %	1.682.288	62,46 %	2.165	0,13 %
Ratei e risconti passivi	35.311	1,26 %	42.271	1,57 %	(6.960)	(16,47) %
<b>Passività consolidate</b>	<b>400.711</b>	<b>14,27 %</b>	<b>409.350</b>	<b>15,20 %</b>	<b>(8.639)</b>	<b>(2,11) %</b>
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri	70.000	2,49 %	70.000	2,60 %		
TFR	330.711	11,78 %	339.350	12,60 %	(8.639)	(2,55) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>687.219</b>	<b>24,48 %</b>	<b>559.302</b>	<b>20,77 %</b>	<b>127.917</b>	<b>22,87 %</b>
Capitale sociale	13.800	0,49 %	13.600	0,50 %	200	1,47 %
Riserve	542.225	19,31 %	423.028	15,71 %	119.197	28,18 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	131.194	4,67 %	122.674	4,55 %	8.520	6,95 %
Perdita ripianata dell'esercizio						
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>2.807.694</b>	<b>100,00 %</b>	<b>2.693.211</b>	<b>100,00 %</b>	<b>114.483</b>	<b>4,25 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	62,18 %	48,57 %	28,02 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante	28,39 %	35,11 %	(19,14) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	3,09	3,82	(19,11) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	1,05	1,42	(26,06) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	24,48 %	20,77 %	17,86 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,35 %	0,34 %	2,94 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	99,00 %	89,40 %	10,74 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ) ]	(417.978,00)	(592.154,00)	29,41 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	0,62	0,49	26,53 %



INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	(17.267,00)	(182.804,00)	90,55 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	0,98	0,84	16,67 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(17.267,00)	(182.804,00)	90,55 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(17.267,00)	(182.804,00)	90,55 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	99,00 %	89,40 %	10,74 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.808.400</b>	<b>100,00 %</b>	<b>5.296.956</b>	<b>100,00 %</b>	<b>511.444</b>	<b>9,66 %</b>
- Consumi di materie prime	127.164	2,19 %	124.451	2,35 %	2.713	2,18 %
- Spese generali	776.551	13,37 %	748.048	14,12 %	28.503	3,81 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>4.904.685</b>	<b>84,44 %</b>	<b>4.424.457</b>	<b>83,53 %</b>	<b>480.228</b>	<b>10,85 %</b>
- Altri ricavi	104.873	1,81 %	166.485	3,14 %	(61.612)	(37,01) %
- Costo del personale	4.672.168	80,44 %	4.142.747	78,21 %	529.421	12,78 %
- Accantonamenti						
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>127.644</b>	<b>2,20 %</b>	<b>115.225</b>	<b>2,18 %</b>	<b>12.419</b>	<b>10,78 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	65.660	1,13 %	62.670	1,18 %	2.990	4,77 %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>61.984</b>	<b>1,07 %</b>	<b>52.555</b>	<b>0,99 %</b>	<b>9.429</b>	<b>17,94 %</b>
+ Altri ricavi	104.873	1,81 %	166.485	3,14 %	(61.612)	(37,01) %
- Oneri diversi di gestione	27.523	0,47 %	92.815	1,75 %	(65.292)	(70,35) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>139.334</b>	<b>2,40 %</b>	<b>126.225</b>	<b>2,38 %</b>	<b>13.109</b>	<b>10,39 %</b>
+ Proventi finanziari	2.375	0,04 %	1.849	0,03 %	526	28,45 %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>141.709</b>	<b>2,44 %</b>	<b>128.074</b>	<b>2,42 %</b>	<b>13.635</b>	<b>10,65 %</b>
+ Oneri finanziari	(19.898)	(0,34) %	(17.547)	(0,33) %	(2.351)	(13,40) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>121.811</b>	<b>2,10 %</b>	<b>110.527</b>	<b>2,09 %</b>	<b>11.284</b>	<b>10,21 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
<b>+ Quota ex area straordinaria</b>	<b>9.383</b>	<b>0,16 %</b>	<b>12.147</b>	<b>0,23 %</b>	<b>(2.764)</b>	<b>(22,75) %</b>
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>131.194</b>	<b>2,26 %</b>	<b>122.674</b>	<b>2,32 %</b>	<b>8.520</b>	<b>6,95 %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio						
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>131.194</b>	<b>2,26 %</b>	<b>122.674</b>	<b>2,32 %</b>	<b>8.520</b>	<b>6,95 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	19,09 %	21,93 %	(12,95) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO	2,21 %	1,95 %	13,33 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	2,44 %	2,46 %	(0,81) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	4,96 %	4,69 %	5,76 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	141.709,00	128.074,00	10,65 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	151.092,00	140.221,00	7,75 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

---

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

---

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta:

### Rischio di credito

---

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una discreta qualità creditizia. I crediti sono certi e vantati soprattutto verso Enti locali dalla solvibilità normalmente regolare.

### Rischio di liquidità

---

Il rischio liquidità porta la società a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni di pagamento, garantendo così il rispetto delle scadenze verso i fornitori ed i soci. Fortunatamente la Cooperativa mantiene l'accesso a un'ampia gamma di fonti di finanziamento a costi competitivi, nonostante il quadro di riferimento esterno nel quale permangono irrigidimenti del mercato del credito, ed effettua una costante azione di sollecito di riscossione del credito verso i propri clienti.

### Rischio di mercato

---

Operando all'interno di un ambito locale, non ci sono variabili esterne, quali tassi di cambio o di interesse, che possono influire sull'andamento economico finanziario. Il rischio mercato può invece palesarsi nella maggiore competitività che ha influenzato sul prezzo dei singoli servizi erogati. Tuttavia, con il mantenimento di una linea strategica coerente con elevati livelli qualitativi dei servizi offerti, si ritiene di poter far fronte alle sfide future con fiducia.

### Rischio di mancanza personale qualificato

---

La mancanza di personale qualificato è una criticità riconducibile ad una carenza ormai cronica di operatori in tutto il settore di riferimento. È sempre più necessario quindi prevedere misure di gestione strategica del personale al fine

di ridurre al minimo la mancata copertura dei servizi richiesti. Fondamentale è favorire, quindi, una costante e sempre maggiore sinergia con i committenti.

## **Principali indicatori non finanziari**

---

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

## **Informativa sull'ambiente**

---

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

## **Informazioni sulla gestione del personale**

---

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

L'attenzione al personale dipendente è sempre stata una priorità della società, che come già riferito, supera ampiamente i limiti per essere dichiarata a mutualità prevalente. I dipendenti oltre ad essere soci, sono anche finanziatori, sintomo di una partecipazione e di una convinzione nell'attività sociale e nella gestione societaria..

## **Attività di ricerca e sviluppo**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

---

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di partecipazione e pertanto non ha in essere alcun tipo di rapporto con imprese controllate, collegate o controllanti.

## **Azioni proprie**

---

La società non ha emesso azioni e non detiene quindi azioni proprie.

## **Azioni/quote della società controllante**

---

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

## **Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

---

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del Codice civile si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive crescenti. La Cooperativa, in continuità con il mandato precedente, essendo le stesse azioni complesse di sistema, si impegnerà nel corso del 2025 a:

- Proseguire nel potenziamento della politica di valorizzazione e rafforzamento delle risorse umane
- Completare la rivalutazione e la riorganizzazione dell'organigramma della Cooperativa
- Concludere il processo di definizione del piano strategico partecipato
- Continuare il monitoraggio della gestione dei servizi

Inoltre, l'adeguamento al nuovo CCNL sarà completato, per cui si mantiene necessario la contrattazione con gli Enti al fine di garantirne l'applicazione.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Sedi secondarie

---

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
Cantù - Via degli Arconi 71	Sede e Uffici
Cantù - Via Palladio 7	Comunità Minori
Fino Mornasco - Via de Amicis 15	Comunità Minori

## Conclusioni

---

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa

CANTU', 29/03/2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Monica Casartelli

**Imposta di bollo esente ai sensi dell'art. 17 Dlgs 460/97**

Il sottoscritto Dottore Commercialista Massignan Enzo consapevole delle responsabilità penali previste in caso di falsa dichiarazione attesta, ai sensi dell'art. 47 D.P.R. 445/2000, che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società.

Il sottoscritto Dottore Commercialista Massignan Enzo ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società